



Beyond Budgeting - Kritische Diskussion der Weiterentwicklung der klassischen Budgetierungsformen (German Edition)

Christian Janßen

[Download now](#)

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

Beyond Budgeting - Kritische Diskussion der Weiterentwicklung der klassischen Budgetierungsformen (German Edition)

Christian Janßen

Beyond Budgeting - Kritische Diskussion der Weiterentwicklung der klassischen Budgetierungsformen (German Edition) Christian Janßen

Studienarbeit aus dem Jahr 2008 im Fachbereich **BWL - Controlling**, Note: 1,3, Fachhochschule für Oekonomie & Management gemeinnützige GmbH, Hochschulstudienzentrum Duisburg, Veranstaltung: Controlling, 31 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: Ihren Ursprung findet die Budgetierung in den großen Industrieunternehmen

(u. a. General Motors) in den 20er Jahren des letzten Jahrhunderts.¹ Trotz ihrer Praxisbedeutung ist die Budgetierung als zentrales Instrument der Unternehmenssteuerung in die Kritik geraten. Die negativen Aussagen von Seiten der Manager und der Controller reichen von „Planung ist bei uns zu einem jährlichen Ritual verkommen“ oder „Wir planen für die Controller“. Ferner werden die hohen Kosten bei geringem Nutzen, die Inflexibilität, die schwache Verknüpfung zwischen der operativen Planung mit den strategischen Zielen, aber auch eine mangelnde Orientierung am dynamischen Markt bemängelt.

Auf dieser Basis der Kritik wurden zwei Lösungsalternativen entwickelt. Das

Better Budgeting mit den Kernzielen Effizienzsteigerung und Vereinfachung der Budgetierung.

Der zweite Lösungsansatz ist das Beyond Budgeting mit dem Ziel einer Unternehmenssteuerung ohne Budgets.

Im Rahmen dieser Arbeit soll auf die Weiterentwicklung von der klassischen Budgetierung zu dem radikalen Ansatz, Beyond Budgeting, eingegangen werden. Dabei soll gezeigt werden, ob es wirklich Sinn macht, den Weg zum „Führen ohne Budgets“ zu gehen.

In einem ersten Schritt wird die klassische Budgetierung erläutert. Nach der Klärung der Begriffe Budget und Budgetierung wird anschließend der Ablauf des Budgetierungsprozesses und die Funktionen der klassischen Budgetierung erläutert. Im nächsten Abschnitt werden die Erfolgsfaktoren der Budgetierung beleuchtet. Danach werden die Kritikpunkte und Schwächen der klassischen Budgetierung erläutert. In einem weiteren Schritt werden die aus der klassischen Budgetierung hervorgegangenen Weiterentwicklungen Better Budgeting und Advanced Budgeting beschrieben. Im Hauptteil der Arbeit wird der Beyond Budgeting Ansatz erläutert und mit Praxisbeispielen belegt. Anschließend werden die Erfolgsfaktoren der Budgetierung mit dem Beyond Budgeting Konzept verglichen. Die Arbeit endet mit einem Fazit.

[...]

 [Download Beyond Budgeting - Kritische Diskussion der Weiter ...pdf](#)

 [Read Online Beyond Budgeting - Kritische Diskussion der Weit ...pdf](#)

Download and Read Free Online Beyond Budgeting - Kritische Diskussion der Weiterentwicklung der klassischen Budgetierungsformen (German Edition) Christian Janßen

From reader reviews:

Herman Nelson:

Do you certainly one of people who can't read gratifying if the sentence chained inside the straightway, hold on guys that aren't like that. This Beyond Budgeting - Kritische Diskussion der Weiterentwicklung der klassischen Budgetierungsformen (German Edition) book is readable by means of you who hate the straight word style. You will find the facts here are arrange for enjoyable studying experience without leaving also decrease the knowledge that want to give to you. The writer associated with Beyond Budgeting - Kritische Diskussion der Weiterentwicklung der klassischen Budgetierungsformen (German Edition) content conveys objective easily to understand by lots of people. The printed and e-book are not different in the content but it just different by means of it. So , do you even now thinking Beyond Budgeting - Kritische Diskussion der Weiterentwicklung der klassischen Budgetierungsformen (German Edition) is not loveable to be your top checklist reading book?

Silvia McElroy:

The book untitled Beyond Budgeting - Kritische Diskussion der Weiterentwicklung der klassischen Budgetierungsformen (German Edition) is the publication that recommended to you to see. You can see the quality of the e-book content that will be shown to an individual. The language that publisher use to explained their ideas are easily to understand. The writer was did a lot of study when write the book, hence the information that they share to you is absolutely accurate. You also could possibly get the e-book of Beyond Budgeting - Kritische Diskussion der Weiterentwicklung der klassischen Budgetierungsformen (German Edition) from the publisher to make you more enjoy free time.

Lisa Knight:

A lot of people always spent all their free time to vacation or perhaps go to the outside with them friends and family or their friend. Do you realize? Many a lot of people spent that they free time just watching TV, or maybe playing video games all day long. In order to try to find a new activity this is look different you can read any book. It is really fun in your case. If you enjoy the book that you just read you can spent 24 hours a day to reading a e-book. The book Beyond Budgeting - Kritische Diskussion der Weiterentwicklung der klassischen Budgetierungsformen (German Edition) it is rather good to read. There are a lot of individuals who recommended this book. These people were enjoying reading this book. In case you did not have enough space to create this book you can buy the actual e-book. You can m0ore very easily to read this book from a smart phone. The price is not very costly but this book possesses high quality.

Mary Perez:

Playing with family in a very park, coming to see the water world or hanging out with pals is thing that usually you have done when you have spare time, subsequently why you don't try factor that really opposite from that. One activity that make you not experience tired but still relaxing, trilling like on roller coaster you

have been ride on and with addition details. Even you love Beyond Budgeting - Kritische Diskussion der Weiterentwicklung der klassischen Budgetierungsformen (German Edition), you could enjoy both. It is great combination right, you still desire to miss it? What kind of hang-out type is it? Oh can happen its mind hangout fellas. What? Still don't obtain it, oh come on its known as reading friends.

Download and Read Online Beyond Budgeting - Kritische Diskussion der Weiterentwicklung der klassischen Budgetierungsformen (German Edition) Christian Janßen #SWHLRY59IQ0

Read Beyond Budgeting - Kritische Diskussion der Weiterentwicklung der klassischen Budgetierungsformen (German Edition) by Christian Janßen for online ebook

Beyond Budgeting - Kritische Diskussion der Weiterentwicklung der klassischen Budgetierungsformen (German Edition) by Christian Janßen Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Beyond Budgeting - Kritische Diskussion der Weiterentwicklung der klassischen Budgetierungsformen (German Edition) by Christian Janßen books to read online.

Online Beyond Budgeting - Kritische Diskussion der Weiterentwicklung der klassischen Budgetierungsformen (German Edition) by Christian Janßen ebook PDF download

Beyond Budgeting - Kritische Diskussion der Weiterentwicklung der klassischen Budgetierungsformen (German Edition) by Christian Janßen Doc

Beyond Budgeting - Kritische Diskussion der Weiterentwicklung der klassischen Budgetierungsformen (German Edition) by Christian Janßen Mobipocket

Beyond Budgeting - Kritische Diskussion der Weiterentwicklung der klassischen Budgetierungsformen (German Edition) by Christian Janßen EPub